



23 Mai 2024

BILAN

MORAL & FINANCIER 2023

**ANALYSE DU COMPTE DES RÉSULTATS (BILAN) 2023 DES
RICHES-CLAIRES ASBL
ET BILAN MORAL**

1. Analyse générale et introduction
2. Comparaison avec les Bilans depuis 2016
3. Conclusion
4. Annexes

ANALYSE GÉNÉRALE ET INTRODUCTION

PRÉAMBULE

L'exercice d'exploitation 2023 présente pour l'asbl un **solde négatif de 56.239,88€**,

l'an dernier le solde était **positif de 1.498,44 €** !

UNE ANNÉE CHAHUTÉE

En janvier 2022, nous pensions sortir la tête de l'eau, relancer la création « comme avant » et retrouver une fréquentation optimale !

Hélas, le constat est sans appel, nous sommes encore loin des chiffres de fréquentation d'avant la pandémie, la construction du piétonnier et les attentats.

A quoi devons-nous imputer ce solde négatif de 56.239,88€ ?

- Un déficit structurel qui date de plusieurs années et derrière lequel nous courrons encore et encore... (en 2022, le solde était positif mais le théâtre des Riches-Claires avait reçu de la CFWB une aide COVID de 51.000€ (60.000€ mais nous attendons encore 9.000€), le déficit structurel était donc bien déjà présent).
- Un accident (chute d'un régisseur) sur le plateau qui a occasionné des frais importants (avocat, équipements, formations, etc...)
- La location du bureau au numéro 23 de la rue des Riches Claires au cours de l'année 2023 avant la transformation de notre bureau et l'installation de l'équipe du Fame rue Sainte Catherine en 2024.
- L'augmentation des salaires de l'équipe de régie qui ne pouvait plus attendre.
- Une augmentation du coût de la vie avec une volonté de maintenir malgré tout des tarifs très démocratiques.

Si l'on doit déplorer cette perte financière, il n'est pas question de rester les bras croisés.

Nous avons pu obtenir une reconnaissance de la CFWB et donc signer avec elle un contrat programme qui va nous permettre jusqu'en 2028 de mieux soutenir les artistes sans puiser dans nos frais de fonctionnement, en espérant qu'à la révision du Contrat Programme, notre projet sera accepté et soutenu dans sa totalité.

Si la fréquentation n'a pas retrouvé son taux le plus haut, nous constatons avec une certaine satisfaction que le lieu a réellement trouvé une identité et s'impose désormais comme un lieu d'émergence. Ce n'est plus une volonté de notre part ou des mots sur un programme ou dans un bilan ; les jeunes compagnies, la jeune création a trouvé un théâtre où présenter ses projets et un public plus jeune ou plus curieux s'est créé pour venir à la rencontre de ces spectacles innovants ou fraîchement éclos ! C'est une forme de reconnaissance que nous ne boudons pas !

Les festivals « Court mais Trash », « VKRS », « Nouvelle Senne » et « Fame » ont connu un réel succès tant d'estime que de billetterie.

Plus que jamais, nous devons :

- nous tourner vers un public plus aventurier qui se déplace en transports en commun, ou à vélo ou qui ne craint pas de se garer dans un parking.
- sans cesse repenser la communication, l'adapter à un public plus jeune qui ne craint pas de scanner un QR code tout en prenant soin d'un public plus fragile qui aime le contact humain, la réservation par téléphone et payer en cash le soir-même.
- Rester à l'écoute et répondre à la jeune création émergente.

Nous restons proches du public quels que soient les spectacles programmés et les thèmes abordés, et si nous multiplions les bords plateaux, les accueils et visites du théâtre, nous vivons encore des soirées surprenantes où des spectateurs réservent, paient leur place et ne viennent pas, et en même temps d'autres viennent sans réserver avec le risque de ne pas trouver de place.

UN SECOND SOUFFLE

En septembre 2023, la deuxième du festival « Fame » a confirmé ce besoin d'un nouveau souffle et de nouvelles perspectives aux Riches-Clares. L'équipe du « Fame » prépare activement la troisième édition.

C'est clair, il faudra encore du temps pour retrouver notre vitesse de croisière, mais nous avons des idées et mettons en place une structure prête à relever ces nouveaux défis.

DES NOUVELLES DES LUNDI THÉÂTRE

En 2023, nous avons programmé 25 Lundi Théâtre. Pour rappel, les Lundi Théâtre est un projet pensé par madame Marion Quoilin, porté par les Riches-Clares et soutenu par l'échevinat de la Culture de la Ville de Bruxelles et par la Cocof. C'est un projet social et culturel qui permet à tout le monde d'assister à des représentations de qualité pour 6€ seulement.

Le projet Lundis-Théâtre en 2023, en quelques chiffres :

- 25 représentations organisées en Lundis-Théâtres
- Tarif : 6 euros pour tout le monde (ou alors Article 27)
- Plus de 3000 spectateurices sur l'année
- Plus de 120 artistes
- Des salles presque à chaque fois complètes
- Un public de plus en plus nombreux et nouveau
- Disciplines proposées dans ces 25 projets : théâtre, cirque, musique, danse contemporaine, marionnette, théâtre d'objet, performance.

ET L'AVENIR

Nous avons rentré à la CFWB une demande de subsides sous la forme d'un contrat-programme pour les années courant 2024 à 2028 et notre demande a été reçue en décembre 2023, pas dans sa totalité, mais nous avons un pied dans la porte..

Dorénavant, nous ne devons plus fonctionner comme par le passé « en partage de recettes » avec les compagnies, notre volonté est de rémunérer désormais toutes les équipes artistiques présentes sur le plateau.

Dans ce contrat programme, nous ré-affirmons notre volonté de défendre l'identité et l'originalité des Riches-Claires: théâtre d'émergence pour la jeune création, éclectisme volontaire dans la programmation : théâtre, danse-théâtre, cirque-théâtre, musique- théâtre, des spectacles variés qui ont en commun la générosité et la volonté de rencontrer le public, des spectacles où les seuls en scène alternent avec les grandes distributions, où de jeunes artistes croisent des notoriétés, où les révélations s'imposent, où des classiques revisités trouvent une nouvelle jeunesse, des Festivals de plus en plus incontournables animés par des thèmes de société et perpétuellement en réaction avec l'actualité.

En conclusion, au cours de cette année 2023, nous avons pu maintenir l'emploi des artistes, des stagiaires, des jobistes (étudiant.e.s) et des distributrices et distributeurs de tracts et d'affiches et augmenter un peu la rémunération du personnel technique.

Les saisons 2023-2024 et 2024-2025

RAPIDE COUP D'OEIL SUR LES CHIFFRES

Les recettes des spectacles s'élevaient à :

141.404,40€ en 2015

169.044,09€ en 2016

142.590,30€ en 2017

130.178,73€ en 2018

140.388,26€ en 2019

66.460,77€ en 2020

57.380,72€ en 2021

111 305,83 € en 2022

135.490,17€ en 2023 (pour infos recettes Fame : 12.120€)

Nous avons joué **138 jours** et donné **222 représentations**.

Il y a donc toujours une remontée mais nous sommes encore en-dessous des recettes de 2019 !

Mais encore...

Pour relancer la machine, nous devons pour les années 2024 et 2025 :

- ► Maintenir une programmation bien diversifiée mais axée rigoureusement sur la jeune création

- ▶ Proposer un prix choisi par le public : « Choose ce que tu betaald » qui semble porter ses fruits
 - ▶ Axer encore et toujours la communication sur les facilités d'accès au théâtre par les transports en commun ou le vélo.
- ▶ Rester présent sur les réseaux sociaux, repenser les partenaires médiatiques, et continuer à notre propre émission mensuelle.
- ▶ Privilégier les abonnements groupés proposés par différents organismes.
- ▶ Maintenir le contact avec les associations déjà séduites par la programmation et
 - continuer à attirer d'autres collectivités, en soirées ou le jeudi en matinée à 14H00
- ▶ Augmenter l'intervention Art et Vie
- ▶ Profiter de notre bar accueillant et offrant une ambiance conviviale avant et après les spectacles. La carte des boissons (bio et éco responsables) proposées continue de considérablement s'étoffer. Le tarif des consommations a été malheureusement revu à la hausse...
- ▶ Et surtout surtout poursuivre la nouvelle dynamique entre la Bibliothèque et le Théâtre. Trop de gens ignorent encore l'existence de l'une ou l'autre entité des Riches-Claires. Cela va se poursuivre par des réunions mensuelles pour échanger sur les différents projets et la gestion du lieu, mais aussi la mise en place de projets communs, la volonté de mettre en place une signalisation commune et le réaménagement de l'entrée du lieu.
- Les comptes en banque de l'asbl nous permettent de disposer d'une trésorerie positive au 31 décembre 2023 de **31.748,46 €**.

COMPARAISON AVEC LES BILANS DEPUIS 2016

CHIFFRE D'AFFAIRE	COÛT DES VENTES ET PRESTATIONS
1.164 714,53€ en 2023	1 219 944,77 € en 2023
1.150.152,37€ en 2022	1.260.033.98€ en 2022
630.870,11€ en 2021	680.951,67 en 2021
600.853,68€ en 2020	517.169,32€ en 2020
611.990,47€ en 2019	613.856,91€ en 2019
506.418,23€ en 2018	505.310,42€ en 2018
529.728,47€ en 2017	535.200,51€ en 2017
504.180,32€ en 2016	516.128,51€ en 2016

UN BON ÉQUILIBRE ENTRE RECETTES ET DÉPENSES :

Comme on peut le constater dans ce petit résumé chiffré, depuis 2021 le chiffre d'affaire a quasi doublé. Bien sûr, l'augmentation des subsides de l'échevinat de la culture pour le festival « Fame » est pour beaucoup dans cet accroissement, mais, même sans ce subside, nous pouvons constater que le chiffre d'affaire est en hausse et témoigne donc d'une reprise lente -trop lente- de l'activité.

Cette situation, nous sommes bien d'accord, est relative et nécessite une attention particulière. C'est pourquoi nous tentons de maintenir l'équilibre entre risque artistique et prudence dans la gestion des dépenses, nous avons d'ailleurs fait de sérieuses économies dans les dépenses. Cependant des efforts restent à faire.

QUID DE 2024 ?

Nous nous préparons à vivre une prochaine saison brillante et festive. Nous pouvons assumer pleinement notre place et poursuivre nos missions dans le cadre du contrat programme et avec le soutien de l'échevinat de la culture de la ville de Bruxelles :

- ► Animer culturellement le cœur de Bruxelles
- ► Proposer des spectacles de qualité accessibles au plus grand nombre
- ► Être « **LA** » vitrine de la jeune création et permettre aux artistes et aux compagnies émergent.e.s de rencontrer le public, la presse et les organes de programmation.

CONCLUSION

Cette année, comme les précédentes, nous nous sommes sentis soutenus par l'échevine et toute son équipe.

Nous allons nous concentrer non plus sur le retour du public mais sur la recherche d'un nouveau public avide et curieux en soulignant tout ce qui nouveau, frais, jeune et à découvrir, affirmer notre volonté de payer les artistes sans changer notre politique de programmation, de continuer à faire connaître nos différents festivals, désormais incontournables et de promouvoir le festival « Fame » qui va ouvrir la saison 24-25, continuer à surprendre par de nouvelles formes et rappeler qu'il se passe toujours quelque chose aux Riches-Clares.

L'activité du Théâtre des Riches-Clares reste un projet en marche et en perpétuelle évolution.

Notre programmation et nos activités ne sont que le reflet des besoins d'un public gourmand et l'écho de jeunes créatrices et créateurs prolifiques.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Eric De Staercke', written in a cursive style.

Pour Les Riches-Clares Eric De Staercke, directeur

ANNEXES

- ▶ Bilan Interne au 31/12/2023 ▶ Bilan comparatifs

RICHES-CLAIRES ASBL

RUE DES RICHES CLAIRES 24-BE-1000 BRUXELLES - BE0460.971.021

		Ex 2023	Ex 2022	Ex 2022	Ex 2021	Ex 2020	Ex 2019	Ex 2018
		Réalisé	Réalisé - reclassifié	Réalisé	Réalisé	Réalisé	Incomplet	réel provisoire
I. Produits et charges d'exploitation		€ 1 167 032,95	€ 1 262 228,08	€ 1 188 657,36	€ 631 510,94	€ 612 989,98	€ 612 586,58	€ 506 872,99
Chiffre d'affaires	70	€ 1 164 714,53	€ 1 259 246,39	€ 1 150 152,37	€ 630 870,11	€ 600 853,68	€ 611 990,47	€ 506 418,23
700000 SUBSIDES VILLES DE BRUXELLES				€ 392 500,00	€ 392 500,00	€ 382 500,00	€ 300 000,00	€ 255 000,00
700001 Subsidés Cocof et Iris Lundi Théâtre				€ 35 960,00	€ 27 000,00	€ 27 000,00	€ 37 607,51	€ 30 000,00
700006 SUBSIDE VILLE DE BRUXELLES (COMPLEMENT)				€ 75 000,00	€ 3 300,00	€ 27 720,34	€ 16 000,00	€ 13 000,00
700007 SUBSIDE FED WALLONIE-BXL					€ 20 000,00	€ 36 007,49		
700008 SUBSIDE FAME				€ 410 500,00	€ 77 523,00			
700100 RECETTES BAR				€ 45 021,30	€ 20 850,10	€ 20 573,90	€ 47 520,05	€ 41 558,19
700101 Droits de location, droits d'accès individuels et collectifs		€ 135 490,17	€ 127 789,63					
700200 LOC. SALLE, MATERIEL, TECHN...				€ 16 562,00	€ 8 328,50	€ 4 882,00	€ 27 340,00	€ 25 492,75
700220 REGIE LOCATION				€ 3 105,00				
700240 RECETTES VKRS				€ 16 483,80	€ 19 700,00	€ 29 778,50	€ 34 500,00	
700300 RECETTE SPECTACLES				€ 111 305,83	€ 57 380,72	€ 66 460,77	€ 145 191,60	€ 130 178,73
700310 INTERVENTION ARTICLE 27		€ 40,00	€ 2 125,00	€ 2 125,00	€ 630,00	€ 2 290,00	€ 2 825,00	€ 2 675,00
700500 RECETTES A RETROCEDER								
700700 SPONSORS								€ 3 125,00
701000 CAMIONNETTE RC				€ 779,50	€ 680,00	€ 465,00	€ 970,01	€ 5 334,88
704000 Produits de bars, foyers, buffets, cafétéria, boissons, petite restauration		€ 67 401,44	€ 45 021,30					
704300 Produits de mise à disposition d'infrastructures		€ 5 957,40	€ 16 562,00					
704400 Produits de mise à disposition de mobiliers, machines & matériels techniques, outillage & matériel roulant		€ 3 311,00	€ 779,50					
704500 Produits de mise à disposition de services techniques		€ 6 871,25	€ 3 105,00					
704900 Produits d'autres services que 7040 à 7048		€ 19 532,17	€ 40 809,94					
707000 Autres recettes, droits & produits que 700 à 706		€ 4 225,00	€ 35 523,30					
709000 REFACTORATION DE FRAIS				€ 40 809,94	€ 2 977,79	€ 3 175,68	€ 36,30	
709999 REMBOURSEMENT PARKING								€ 53,68
*** 736101 Subsidés d'investissements - Ville de Bruxelles		€ 27 228,64	€ 73 570,72					
*** 737010 Subsidés de fonctionnement - Ville de Bruxelles		€ 452 500,00	€ 467 500,00					
*** 737020 Subsidés Fame Festival - Ville de Bruxelles		€ 350 000,00	€ 410 500,00					
*** 737030 Autres subsidés - Ville de Bruxelles		€ 23 021,46						
*** 737200 Autres subsidés et subventions de la COCOF		€ 44 640,00	€ 35 960,00					
*** 737540 Autres subsidés & subvention de la Communauté française - Loterie Nationale		€ 20 000,00						
*** 737900 Autres subsidés & subvention d'autres opérateurs privés ou publics		€ 4 496,00						
Autres produits d'exploitation	71/74	€ 2 318,42	€ 2 981,69	€ 38 504,99	€ 640,83	€ 2 804,30	€ 596,11	€ 454,76
740000 REDUCTION PREC. PROF.		€ 1 336,92	€ 1 352,69	€ 1 352,69	€ 640,83	€ 2 804,30	€ 596,11	€ 454,76
740050 AUTRES PRODUITS DIVERS				€ 35 523,30				€ 0,00
740300 INTERVENTION ONEM PLAN ACTIVA								
740400 PRIME PHOENIX - ACTIRIS			€ 1 629,00	€ 1 629,00				
749100 Recupération frais de personnel		€ 981,50						
Produits d'exploitation non-récurrents	76		€ 0,00		€ 0,00	€ 9 332,00		
764100 DONS RECUS						€ 9 332,00		
II. Coût des ventes et des prestations		€(1 219 944,77)	€ (1 260 033,98)	€(1 260 033,98)	€ (680 951,67)	€ (517 169,32)	€ (613 856,91)	€ (505 310,42)
Approvisionnements	60	€ (41 465,38)	€ (43 520,64)	€ (57 959,44)	€ (22 796,95)	€ (33 190,01)	€ (59 417,22)	€ (53 105,07)
603000 DROITS D'AUTEURS				€ (14 438,80)	€ (9 718,70)	€ (14 983,81)	€ (21 975,60)	€ (17 321,09)

603100	SABAM BAR & REPROBEL						€ (878,23)	€ (3 721,78)	€ (3 654,74)
604000	Achats de marchandises - BAR	€ (40 282,94)	€ (42 658,05)	€ (42 658,05)	€ (18 071,67)	€ (15 861,71)	€ (31 467,84)	€ (33 535,73)	
604001	Achats de marchandises - Autres (à préciser)	€ (357,00)							
609400	VARIATION DE STOCK BAR	€ (825,44)	€ (862,59)	€ (862,59)	€ 4 993,42	€ (1 466,26)	€ (2 252,00)	€ 1 406,49	
	Services et biens divers	61	€ (404 567,22)	€ (407 029,13)	€ (370 810,66)	€ (275 761,58)	€ (200 765,17)	€ (176 425,96)	€ (169 993,28)
610000	Loyers et location permanents des équipements	€ (4 203,47)	€ (12 777,89)	€ (12 777,89)	€ (4 115,60)	€ (3 578,93)	€ (3 151,50)	€ (3 567,23)	
	<i>610100 LOCATION SALLE TIERS</i>			€ (8 107,73)	€ (4 165,20)	€ (1 675,00)			
610111	Loyers et location non permanents de bureau	€ (11 550,90)	€ (8 107,73)						
610114	Loyers et location non permanents de bâtiments autres	€ (1 200,00)							
610130	Loyers et location non permanents de matériels & mobiliers de bureau	€ (330,56)							
610180	Loyers et location non permanents d'autres équipements que 61010 à 61014	€ (3 627,49)							
610400	Produits & petits matériels de nettoyage	€ (429,26)							
610500	Maintenance, réparation & entretien (hors rétribution)	€ (2 895,44)	€ (2 197,80)						
610600	Déchets	€ (1 320,95)							
610700	Prévention & Assurances incendie, dégâts des eaux.	€ (499,78)							
610800	Signalisation, premiers secours, sécurité, gardiennage	€ (80,55)							
610900	Autres frais & frais non-dissociés des équipements	€ (333,33)	€ (2 230,99)						
	<i>611000 ENTRETIEN/REPAR/AMENAG. IMMEUBLES</i>			€ (2 197,80)	€ (4 556,37)	€ (1 519,56)	€ (1 140,02)	€ (719,79)	
	<i>611100 ENTRETIEN/REPAR MATERIEL</i>			€ (3 881,52)	€ (4 419,63)	€ (1 123,93)	€ (2 166,05)	€ (1 331,66)	
	<i>611200 AMENAGEMENT LOCAUX</i>			€ (2 458,80)	€ (1 960,70)	€ (643,04)	€ (149,99)	€ (250,00)	
611201	Carburants	€ (485,02)	€ (263,72)						
611300	Maintenance, réparation & entretien des véhicules	€ (2 426,14)	€ (3 159,36)						
611400	Assurances transports véhicules et passagers, assistance	€ (2 213,64)	€ (2 095,45)						
611500	Transports publics, train, tram, bus, vélos publics	€ (4 418,89)							
611700	Remboursement de frais de transports pour mission	€ (1 897,88)	€ (1 729,10)						
611800	Autres frais de transport & de véhicules, parking, péages.	€ (1 084,97)	€ (541,60)						
	<i>612000 ACCESSOIRES & DECORS - FOURNITURES DIVERSES</i>			€ (2 989,87)	€ (1 272,96)	€ (462,50)	€ (157,40)	€ (624,67)	
612001	Postes & expéditions	€ (6 056,83)	€ (155,00)						
612100	Télécommunications & NTIC	€ (7 771,06)	€ (2 402,69)						
	<i>612130 POSTE, COURRIER EXPRESS</i>			€ (155,00)	€ (23,23)	€ (40,01)	€ (669,37)	€ (103,15)	
612200	Duplications, imprimés, enveloppes, fournitures & consommables de bureau	€ (106,04)							
612300	FOURNITURE DE BUREAU - INFORMATIQUE	€ (645,80)	€ (4 712,28)	€ (4 712,28)	€ (3 907,65)	€ (4 259,13)	€ (1 563,80)	€ (932,96)	
612400	Petits matériel, accessoires & petit mobilier de bureau	€ (1 706,54)							
612501	Secrétariat social, frais de gestion, chèque-repas & autres services sociaux	€ (12 863,26)	€ (15 505,68)						
612600	Frais de dépôts & publications, documents administratifs	€ (157,42)	€ (140,24)						
612700	Autres assurances pour responsabilité civile & risques divers	€ (8 129,87)	€ (5 939,25)						
612800	Tickets, imprimés de ticketterie, bracelets & badges d'accès	€ (15,00)							
612900	Autres frais & frais non dissociés d'administration	€ (7 249,52)	€ (6 278,42)						
613000	Impressions pour promotion, publicité & relations publiques	€ (10 144,20)							
	<i>613010 ASSURANCE CAMIONNETTE</i>			€ (2 095,45)	€ (3 361,43)	€ (1 845,69)	€ (542,80)	€ (1 753,46)	
	<i>613020 ASSURANCE RC</i>								
	<i>613030 ASSURANCE ACCIDENT</i>								
	<i>613040 ASSURANCE INCENDIE</i>								
	<i>613050 ASSURANCE AUTRES</i>								
	<i>613100 ASSURANCES</i>			€ (5 939,25)	€ (4 745,71)	€ (4 634,70)	€ (3 131,90)	€ (4 118,18)	
613110	BENEVOLE OB S => 619000	€ (586,41)							
	<i>613200 PHOTOS-FILMS-DEVELOPPEMENT</i>			€ (122,00)					
613203	Achats d'espace publicitaires & échanges promotionnel - WEB	€ (1 056,28)							
	<i>613210 HONORAIRES COMPTABLE</i>			€ (5 033,60)	€ (5 033,60)	€ (5 033,60)	€ (5 033,60)	€ (5 033,60)	
	<i>613211 HONORAIRES SECRETARIAT SOCIAL</i>			€ (15 505,68)	€ (8 811,54)	€ (8 734,47)	€ (6 053,88)	€ (5 333,15)	
	<i>613212 HONORAIRES TRADUCTION</i>			€ (5 232,95)					
613213	HONORAIRES STAGES	€ (1 750,00)	€ (833,37)	€ (833,37)					
613214	HONORAIRES AVOCATS							€ (9 855,50)	

613216 HONORAIRES DIVERS			€ (28 471,30)		€ (90,75)	€ (8 613,20)	€ (3 059,95)
613240 FRAIS VKRS				€ (12 569,00)	€ (23 760,23)	€ (24 753,29)	
613241 FRAIS FAME			€ (17 500,00)	€ (26 190,19)			
613242 COMITE PROGRAMMATION			€ (1 105,00)				
613250 PRESTATIONS ARTISTIQUES	€ (650,00)	€ (64 541,01)	€ (64 541,01)	€ (159 888,96)	€ (110 043,27)	€ (89 755,72)	€ (85 602,28)
613251 RECETTES RETROCEDEES			€ (1 339,50)	€ (763,79)	€ (5 247,25)	€ (4 803,34)	
613252 STAGIAIRE REGIE			€ (1 680,00)	€ (3 757,50)			€ (936,00)
613254 ACHAT SPECTACLE - CESSION			€ (46 057,60)				
613255 DEFRAIEMENT ARTISTES			€ (50,00)				€ (580,25)
613256 PRESTATION ATELIER/ANIMATIONS MEDIATION			€ (11 814,62)				
613257 INTERVENTIONS CONFERENCES / TABLES RONDES / BORDS PLATEAUX			€ (2 527,51)				
613258 CARBURANT CAMIONNETTE			€ (263,72)	€ (381,02)	€ (225,63)	€ (415,65)	€ (403,52)
613259 FRAIS CAMIONNETTE			€ (3 159,36)	€ (2 774,90)	€ (71,93)	€ (574,49)	€ (213,06)
613260 FRAIS DE DEPECEMENT			€ (1 729,10)			€ (107,51)	
613270 PARKING			€ (541,60)	€ (298,50)	€ (266,00)	€ (1 187,18)	€ (194,70)
613310 TRAIN-TRAM-TAXIS-AVIONS	€ (380,32)	€ (2 246,54)	€ (2 246,54)	€ (342,09)	€ (1 514,93)	€ (529,07)	€ (280,82)
613311 FRAIS D'HOTELS			€ (21 311,84)	€ (99,00)			
613312 RESTAURANTS, FESTIVALS, ...			€ (1 233,05)	€ (183,80)	€ (130,90)	€ (633,60)	
613313 FRAIS DE REPRESENTATIONS - REUNIONS			€ (451,04)			€ (2 518,31)	
613320 CATERING, RECEPTION, ACCUEIL			€ (16 306,41)	€ (3 288,96)	€ (1 476,84)		€ (2 773,79)
613400 CADEAUX			€ (112,93)	€ (97,00)	€ (144,85)	€ (453,00)	€ (142,20)
613401 Traiteur, alimentation, boissons, restaurant, perdiem « repas » pour accueil artistes belges ou étrangers	€ (14 582,31)	€ (16 306,41)					
613500 LIBERALITES							€ (2 240,00)
613501 Frais d'accueil & décoration	€ (1 191,69)	€ (1 797,02)					
613550 COTISATIONS			€ (300,00)	€ (465,00)	€ (200,00)	€ (200,00)	€ (100,00)
613602 Hôtels, hébergements, per diem « nuité » pour artistes belges ou étrangers	€ (6 549,71)	€ (21 311,84)					
613800 Autres frais de promotion, publicité & relations publiques	€ (9 117,56)	€ (16 902,09)					
614100 PETITS MATERIELS REGIE, SALLE			€ (4 980,20)	€ (3 723,40)	€ (3 231,76)	€ (4 179,31)	€ (4 670,55)
614101 TRAVAUX DIVERS			€ (2 230,99)	€ (161,54)			
614102 DECOR ET COSTUMES			€ (312,75)		€ (396,30)	€ (49,40)	
614300 Achats et locations de documentation & études culturelles	€ (152,65)						
615000 COMMUNICATION			€ (9 166,10)	€ (381,67)	€ (544,26)	€ (481,64)	€ (2 622,31)
615001 DISTRIBUTION			€ (260,00)			€ (2 438,40)	
615002 RELAIS PRESSE				€ (133,87)	€ (3 170,20)		
615003 NEWSLETTER			€ (3 679,55)	€ (2 193,71)	€ (2 853,78)	€ (1 732,46)	
615004 AFFICHAGE			€ (3 791,84)		€ (290,40)		
615005 ANNONCES WEB			€ (4,60)	€ (982,55)	€ (115,35)	(594,03)	€ (2 930,06)
615006 ANNONCES PRESSE ECRITE					€ (73,00)		
615007 Autres frais spécifiques pour animations, débats et formations	€ (902,15)						
615010 GRAPHISME			€ (25 797,53)	€ (598,83)	€ (358,39)		€ (6 435,00)
615020 TEASER			€ (600,00)	€ (20,00)		€ (1 000,00)	€ (9 496,98)
615030 SPOTS RADIO					€ (314,60)	€ (871,20)	€ (1 790,80)
615031 SPOTS TV							€ (1 712,46)
615040 MANUFACTURE				€ (5 071,46)	€ (4 982,38)		
615041 COMMUNICATION - AUTRES							
615042 SITE WEB - MAIL			€ (16 680,43)				
615100 PUBLICATION LEGALE			€ (140,24)	€ (269,10)			
615200 Achat de spectacles vivants	€ (24 320,24)	€ (46 057,60)					
616000 FRAIS TELEPHONE ET INTERNET			€ (2 402,69)	€ (1 391,70)	€ (1 007,24)	€ (208,56)	€ (921,09)
616001 FRAIS BILLETTERIE			€ (5 978,42)	€ (3 360,42)	€ (3 558,05)	€ (3 995,42)	€ (3 156,89)
616004 Achats, locations & entretiens spécifiques d'accessoires	€ (470,07)	€ (3 302,62)					
616005 Achats, locations & entretiens spécifiques pour prises de vues, développement & montage	€ (18,00)	€ (122,00)					
616006 Achats, location & entretien de petit matériel, outillage et vêtement de travail	€ (1 612,90)	€ (4 980,20)					
616009 Achats, location d'autres matériels techniques	€ (1 104,03)	€ (6 340,32)					

616011 Achats, location de matériels spécifiques à l'espace bar		€ (157,41)							
616200 Rétrocession de recettes de coproduction		€ (61 671,60)	€ (1 339,50)						
616300 Droits d'auteurs attribués en vue de la création d'une oeuvre		€ (15 802,08)	€ (14 438,80)						
616301 Droits de suite, de diffusion & d'exécution d'oeuvres		€ (4 664,05)							
617000 Personnel intérimaire & personnel mis à disposition		€ (10,00)							
617000 PERSONNEL MIS A DISPOSITION						€ (3 146,32)	€ (2 570,87)	€ (6 107,22)	
619000 Indemnités pour activités de volontariat		€ (11 927,92)	€ (21 779,67)						
619100 Petites indemnités d'artistes - RPI		€ (3 332,17)	€ (50,00)						
619300 Rétribution de tiers & prestations culturelles polyvalentes ou spécialisées		€ (1 200,00)							
619400 Rétribution de tiers & prestations artistiques		€ (64 916,27)							
619500 Rétribution de tiers & prestations d'administration & gestion		€ (27 000,00)	€ (38 737,85)						
619600 Rétribution de tiers & prestations de recherche, d'étude, d'analyse & d'information, en ce compris le journalisme		€ (80,00)							
619700 Rétribution de tiers & prestation de formation		€ (7 639,30)	€ (14 342,13)						
619800 Rétribution de tiers & prestations techniques		€ (3 395,90)	€ (1 680,00)						
619900 Autres rétributions de tiers et prestations - Pour relations publiques et promotion		€ (13 504,85)	€ (17 280,43)						
619920 Autres rétributions de tiers et prestations - Pour accueil des publics		€ (25 015,38)							
619940 Autres rétributions de tiers et prestations - Autres (à détailler)		€ (5 962,16)	€ (44 402,53)						
A.B. Marge brute d'exploitation (solde positif)	70/61	€ 721 000,35	€ 811 678,31	€ 759 887,26	€ 332 952,41	€ 379 034,80	€ 376 743,40	€ 283 774,64	
C. Rémunérations; charges sociales et pensions (-)	62	€ (738 194,66)	€ (773 811,86)	€ (795 591,53)	€ (347 232,52)	€ (262 558,93)	€ (366 798,15)	€ (271 951,51)	
620101 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels de direction artistique		€ (1 000,00)							
620110 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels de direction artistique & générale		€ (56 395,80)							
620140 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels de direction technique		€ (16 171,27)							
620150 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels de direction autre (à préciser)		€ (13 478,32)							
620200 REMUNERATIONS - EMPLOYES			€ (540 949,55)	€ (540 949,55)	€ (247 393,02)	€ (177 943,87)	€ (238 455,48)	€ (181 913,27)	
620200 REMUNERATIONS - FAME		€ (167 056,73)							
620201 REMUNERATION - BUREAU									
620202 REMUN. - PERSONNEL BAR, BILLET., ACCUEIL									
620203 REMUNERATION - REGIE									
620204 REMUNERATION - STAGIAIRES REGIE									
620205 REMUNERATION - ARTISTES									
620206 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels employés - Administration		€ (83 954,32)							
620211 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels employés - Production / diffusion		€ (38 093,33)							
620221 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels employés - Communication		€ (63 495,96)							
620242 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels employés - Artistes / créateur lumière ou ingénieur lumière		€ (30 922,50)							
620246 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels employés - Artistes / musicien		€ (3 148,00)							
620248 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels employés - Artistes / vidéaste		€ (278,00)							
620250 Rémunérations & avantages sociaux directs des personnels employés - Médiation		€ (41 554,98)							
620400 Rémunérations & avantages sociaux directs des autres membres du personnel sous autres statuts		€ (20 230,59)							
621000 COTISATIONS PATR ASS SOCIALES			€ (171 898,17)	€ (171 898,17)	€ (67 723,77)	€ (57 314,01)	€ (80 355,76)	€ (63 352,02)	
621000 COTISATIONS PATR ASS SOCIALES FAME		€ (51 815,05)							
621001 ONSS PATRONALE - BUREAU									
621002 ONSS PAT.- PERSONNEL BAR, BILLET,ACCUEIL									
621003 ONSS PATRONALE - REGIE									
621004 ONSS PATRONALE - STAGIAIRE REGIE									
621005 ONSS PATRONALE - ARTISTES									
621010 AJUSTEMENT ONSS					€ 22 395,25				

621010 Cot. patr. / Non Dissocié		€ 5 859,92							
621211 Cot. patr. / Dir. Gen. et Art.		€ (17 787,21)							
621212 Cot. Patr. / Dir. Tect		€ (5 304,07)							
621213 Cot. patr. / Dir. Autres		€ (4 562,49)							
621221 Cot. patr. / Admin		€ (26 713,43)							
621222 Cot. patr. / Prod et diff		€ (11 928,20)							
621223 Cot. patr. / Com		€ (20 219,46)							
621224 Cot. patr. / Médiation		€ (13 023,80)							
621242 Cot. patr. / Artistes		€ (22 130,73)							
621290 Cot. patr. / Autres statuts		€ (3 913,11)							
623000 AUTRES FRAIS DE PERSONNEL		€ (16 378,89)	€ (11 114,92)	€ (10 234,37)	€ (5 864,88)	€ (1 112,50)	€ (1 463,08)	€ (1 264,89)	
623200 DEFRAIMENT BENEVOLE				€ (21 779,67)	€ (11 873,00)	€ (19 604,29)	€ (17 397,50)	€ (18 976,22)	
623300 RPI - PETITES INDEMNITES (SUIVANT LOI)		€ (625,00)	€ (1 048,00)	€ (1 048,00)	€ (250,00)	€ (1 164,00)	€ (1 122,00)	€ (180,00)	
623400 REMBOURSEMENT DE FRAIS		€ (9 393,76)	€ (13 213,64)	€ (13 213,64)	€ (19 071,47)	€ (13 245,40)	€ (11 487,00)	€ (8 427,28)	
623410 Remboursement déplacement Dom/lieu de travail		€ (5 370,82)	€ (2 494,00)	€ (2 494,00)	€ (2 301,00)	€ (697,00)	€ (2 267,00)	€ (1 868,00)	
623420 REMBOURSEMENT KMS									
623500 FRAIS DE CANTINE				€ (880,55)	€ (905,41)	€ (780,14)		€ (41,39)	
623600 FRAIS DE FORMATION		€ (285,00)	€ (150,00)	€ (150,00)	€ (1 680,00)	€ (38,46)	€ (1 400,00)		
623900 VACANCES ANNUELLES OUVRIERS									
625000 PROVISION PECULE DE VACANCES		€ (69 195,06)	€ (70 371,30)	€ (70 371,30)	€ (37 427,72)	€ (24 862,50)	€ (34 203,24)	€ (21 352,91)	
625010 REPRISE PROVISION PECULE DE VACANCES		€ 70 371,30	€ 37 427,72	€ 37 427,72	€ 24 862,50	€ 34 203,24	€ 21 352,91	€ 25 424,47	
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement; sur immobilisations incorporelles et corporelles (-)	630	€ (35 397,38)	€ (35 672,35)	€ (35 672,35)	€ (35 160,62)	€ (20 527,70)	€ (10 822,07)	€ (10 133,05)	
630000 DOT AUX AMORTISSEMENTS		€ (35 397,38)	€ (35 672,35)	€ (35 672,35)	€ (35 160,62)	€ (20 527,70)	€ (10 822,07)	€ (10 133,05)	
G. Autres charges d'exploitation		€ (320,13)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ (127,51)	€ (393,51)	€ (127,51)	
640000 CHARGES FISCALES D'EXPLOITATION	640/8								
640200 TAXE DIVERSE		€ (320,13)					€ (150,00)		
640400 AMENDES PENALES							€ (116,00)		
640500 TAXE CAMIONNETTE						€ (127,51)	€ (127,51)	€ (127,51)	
I. Charges d'exploitation non récurrentes		€ (416,74)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
664000 AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES		€ (416,74)							
Bénéfice d'exploitation (+) / Perte d'exploitation (-)	70/64	€ (53 328,56)	€ 2 194,10	€ (71 376,62)	€ (49 440,73)	€ 95 820,66	€ (1 270,33)	€ 1 562,57	
II. Produits financiers	75	€ 6,68	€ 0,00	€ 73 570,72	€ 23 270,72	€ 16 983,23	€ 11 591,22	€ 0,00	
751000 PRODUITS DES ACTIFS CIRCULANTS									
753010 SUBSIDE VILLE DE BXL				€ 73 570,72	€ 23 270,72	€ 16 983,23	€ 11 591,22		
754001 DIFFERENCES DE PAIEMENTS		€ 0,07							
756100 DIFFERENCE DE PAIEMENT		€ 6,61							
Charges financières (-)	65	€ (2 917,86)	€ (695,66)	€ (695,66)	€ (429,21)	€ (129,93)	€ (4 982,90)	€ (295,40)	
650010 INTERETS PRECOMPTE PROF.			€ (31,60)	€ (31,60)	€ (314,66)	€ (8,70)	€ (15,50)	€ (96,00)	
654001 DIFFERENCES DE PAIEMENT		€ (4,80)				€ (0,13)	€ (50,00)		
654020 Majorations/intérêts ONSS							€ (4 724,08)		
654100 Differences de caisse		€ (230,90)							
656200 DIFFERENCE DE CAISSE		€ (190,00)							
657000 CHARGES FINANCIERES DIVERSES			€ (273,96)	€ (273,96)	€ (30,00)				
657100 FRAIS FINANCIERS SOUMIS A LA TVA					€ (24,05)				

657200 Frais bancontact		€ (1 993,12)							
659000 FRAIS BANCAIRES		€ (499,04)	€ (390,10)	€ (390,10)	€ (60,50)	€ (121,10)	€ (193,32)	€ (199,40)	
Bénéfice courant avant impôts (+) / Perte courante avant impôts (-)	70/65	€ (56 239,74)	€ 1 498,44	€ 1 498,44	€ (26 599,22)	€ 112 673,96	€ 5 337,99	€ 1 267,17	
Produits financiers non récurrents (+)	76								
764000 AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS									
764100 DONS RECUS									
Charges financières non récurrentes (-)	66								€ (15 160,00)
664020 PERTE SUR CREANCES COMMERCIALES									
668010 INDEMNITES - RUPTURE DE CONTRAT									€ (15 160,00)
Résultat de l'exercice	70/66	€ (56 239,74)	€ 1 498,44	€ 1 498,44	€ (26 599,22)	€ 112 673,96	€ 5 337,99	€ (13 892,83)	

Comparatif recettes 23 et 24

		Saison 22_23	2023	Saison 23_24 (en cours)
SERIE				
	% remplissage payant moyen	51,6 %	41,55 %	35 %
	% remplissage total moyen	62,7	52,5 %	48 %
	Ticket moyen	8,33 €	10,13 €	11,65 €
LT				
	% remplissage payant moyen	64,7 %	36,695	75 %
	% remplissage total moyen	70 %	80,5 %	81 %
	Ticket moyen	5,59 €	5,71 €	6,04 €
EVENT				
	% remplissage payant moyen	29,7	14,85	46 %
	% remplissage total moyen	29,7	14,85	52 %
	Ticket moyen	7,52 €	3,76 €	11,34 €

Saison 2024-2025

2024

Festival Fame du 20 au 28 septembre 2024

Biopic du 2 au 18 octobre 2024 (salle Viala) « un délire champêtre »

Aboude Adhami les 19 et 20 octobre 2024 (salle Viala) « une conférence humaine »

Furious Monique du 6 au 22 novembre 2024 (salle Viala) « un karaoké aux allures de sciences fictions ou l'inverse »

De l'au-delà du 11 au 31 décembre 2024 (salle Viala) « un voyage au centre de la vie »

C'est pour quand du 11 au 31 décembre 2024 (salle Marion) « les tribulations d'une future Maman »

2025

Sloche du 5 au 21 février 2025 « Un spectacle comme un concert qui gronde et éclabousse »

Célébration(s) du 5 au 21 février 2025 « Une fin de vie comme un nouveau départ »

The artist is sleeping du 12 au 28 mars 2025 « Une enquête de quête sur la quête de sens artistique »

Incas(s)able du 12 au 28 mars 2025 « Rencontre avec un ado du troisième type »

La Guerre des émeus du 9 au 25 avril 2025 « Quand l'homme pense dominer la nature... »

Le 7^{ème} jour du 9 au 25 avril 2025 « La création pour les nuls »

Marceline du 14 au 30 mai 2025 « Voyage initiatique... pour jeune fille ou jeune femme »

Mais c'est quoi ton vrai métier du 14 au 30 mai 2025 « Jouer, c'est juste pour le plaisir, vous ne voulez pas être payé en plus ? »

Lundi théâtre : exclusivités

Confidentielles le 21 octobre 2024 « 8 femmes se livrent, c'est enivrant »

Il faut cultiver son jardin le 28 octobre 2024 « C'est un jardin extraordinaire »

Je t'aime le 25 novembre 2024 « Une déclaration, Ma déclaration... »

Déjà le 3 janvier 2025 « Clowne au féminin »

Bloc 9 le 27 janvier 2025 « On enferme bien les hommes »

Luigina le 24 février 2025 « Fille d'Italie au pays des mines de charbon »

Sous le silence exactement le 31 mars 2025 « Comment fait-on pour briser un silence ? »

Naître le 28 avril 2025 « Du désir à la conception : une fresque de 9 mois joyeuse et musciale »

Les Résidences :

Julie Boite et Corentin Delicourt Juillet 2024 (Contes)

Elsa Tagawa : Juillet 2024 (Danse)

Captcha de François Heuse : Août 2024

Les Frangettes : Alexandra Geraci et Elisabeth Wauthier Octobre 2024

Carole Lambert (sous le parrainage de Guillaume Druetz) Novembre 2024