

12 JUIN 2023

**BILAN**

# MORAL & FINANCIER 2022



**LES  
RICHES  
CLAIRES**

# ANALYSE DU COMPTE DES RÉSULTATS (BILAN) 2022 DES RICHES-CLAIRES ASBL ET BILAN MORAL

ANALYSE GÉNÉRALE ET INTRODUCTION	2
COMPARAISON AVEC LES BILANS DEPUIS 2016	5
CONCLUSION	6
ANNEXES	6

# ANALYSE GÉNÉRALE ET INTRODUCTION

## PRÉAMBULE

L'exercice d'exploitation 2022 présente pour l'asbl un **solde positif de 1.498,44 €**, l'an dernier le solde était négatif et de 26.599,22€.

## UNE ANNÉE DE REPRISE, CONTRE VENTS ET MARÉES

Dès janvier 2022, on sort la tête de l'eau et on relance la machine !

Les spectacles programmés les premiers mois de 2022 accusent le coup et souffrent d'un retour timide du public.

Même si les festivals comme « Court mais Trash », « VKRS », « Nouvelle Senne » et « Fame » ne vont pas désemplir, les chiffres de fréquentation confirment qu'il est urgent de tisser de nouveaux liens avec le public et de repenser la communication.

La pandémie a fini de dissuader une partie du public qui venait jadis en voiture, de se rendre au théâtre en centre ville. Nous devons nous tourner désormais vers un public plus aventurier qui se déplace en transports en commun, ou à vélo ou qui ne craint pas de se garer dans un parking.

Difficile de tenir compte de ces critères en programmant des spectacles, c'est donc bien par la communication que nous devons chercher et contacter un nouveau public, ou proposer de nouveaux réflexes aux personnes plus frileuses.

L'équipe a donc déployé des efforts d'inventivité pour accroître la visibilité, la notoriété et la fréquentation du lieu pour permettre de retrouver une vitesse de croisière estimable, mais nous avons été confrontés à des soirées surprenantes suite à l'ambiance de pandémie et de sortie de pandémie : des spectateurs qui réservent, paient et ne viennent pas, et à la fois des gens qui viennent sans réserver.

## DE BELLES ET JOYEUSES PERSPECTIVES MALGRÉ TOUT

La première partie de la saison qui s'est terminée en juin, a donc permis aux festivals « VKRS » de continuer sur sa lancée et à « Nouvelle Senne » de naître avec un enthousiasme déconcertant. Un public jeune et gourmand était au rendez-vous !

## UN NOUVEAU SOUFFLE

En septembre 2022, le lancement du festival « Fame » a apporté un nouveau souffle et de nouvelles perspectives aux Riches-Claires. Cette première édition du festival est un véritable succès tant par la qualité de sa programmation que par sa fréquentation. L'équipe du « Fame » prépare activement la deuxième édition.

## RETOUR PRESQU'À LA VIE THÉÂTRALE NORMALE

La deuxième partie de l'année va nous permettre doucement, très doucement, de retrouver le rythme d'avant la pandémie. Nous pouvons à nouveau alterner prises de risques, défis artistiques et salles pleines. Pas autant qu'avant, certes, mais l'on peut se remettre à rêver.

C'est clair, il faudra encore du temps pour retrouver notre vitesse de croisière.

## DES NOUVELLES DES LUNDI THÉÂTRE

En 2022, nous avons programmé 28 Lundi Théâtre (16 spectacles de la saison et 12 exclusivités). Pour rappel, les Lundi Théâtre est un projet pensé par madame Marion Quoilin, porté par les Riches-Claires et soutenus par l'échevinat de la Culture de la Ville de Bruxelles et par la Cocof. C'est un projet social et culturel qui permet à tout le monde d'assister à des représentations de qualité pour 6€ seulement.

## ET L'AVENIR

Nous avons rentré à la CFWB une demande de subsides sous la forme d'un contrat-programme pour les années courant 2024 à 2028. Même si la CFWB nous a retiré son aide pour 2022 alors que nous en avons disposé en 2020, nous avons bon espoir que cette fois notre demande soit reçue. La Ministre donnera sa réponse en novembre 2023.

D'ici là, nous devons fonctionner comme par le passé « en partage de recettes » avec les compagnies. Notre but est désormais de rémunérer toutes les équipes artistiques présentes sur le plateau.

Dans ce contrat programme, nous ré-affirmons notre volonté de défendre l'identité et l'originalité des Riches-Claires: théâtre d'émergence pour la jeune création, éclectisme volontaire dans la programmation : théâtre, danse-théâtre, cirque-théâtre, musique-théâtre, des spectacles variés qui ont en commun la générosité et la volonté de rencontrer le public, des spectacles où les seuls en scène alternent avec les grandes distributions, où de jeunes artistes croisent des notoriétés, où les révélations s'imposent, où des classiques revisités trouvent une nouvelle jeunesse, des Festivals de plus en plus incontournables animés par des thèmes de société et perpétuellement en réaction avec l'actualité.

Nous accusons un bénéfice de 1.498,44 €, ce petit bénéfice s'explique par le fait que nous avons, à la reprise des activités, maintenu une offre large (série de 10 à 12 représentations par spectacles) malgré une situation encore incertaine et un retour aux activités culturelles en demi-teinte.

**En conclusion, au cours de cette année 2022, nous avons pu maintenir l'emploi des artistes, du personnel technique, des stagiaires, des jobistes (étudiant.e.s) et des distributrices et distributeurs de tracts et d'affiches.**

### RAPIDE COUP D'OEIL SUR LES CHIFFRES

Les recettes des spectacles s'élevaient à :

141.404,40€ en 2015

169.044,09€ en 2016

142.590,30€ en 2017

130.178,73€ en 2018

140.388,26€ en 2019

66.460,77€ en 2020

57.380,72€ en 2021

**111 305,83 € en 2022**

Nous avons joué **132 jours** et donné **213 représentations**.

Il y a donc une remontée mais nous sommes encore en-dessous des recettes de 2019 !

Mais encore...

Pour relancer la machine, nous devons pour les années 2023 et 2024 :

- ▶ Maintenir une programmation bien diversifiée à un prix démocratique. Même si nous allons augmenter certains tarifs, nous allons maintenir un prix réduit pour les moins fortuné.e.s. Il faut souligner que les Lundi Théâtre à 6€ affichent complets !
- ▶ Axer encore et toujours la communication sur les facilités d'accès au théâtre par les transports en commun ou le vélo.
- ▶ Rester présent sur les réseaux sociaux, repenser les partenaires médiatiques, et créer notre propre émission mensuelle.
- ▶ Privilégier les abonnements groupés proposés par différents organismes.
- ▶ Maintenir le contact avec les associations déjà séduites par la programmation et continuer à attirer d'autres collectivités, en soirées ou le jeudi en matinée à 14H00
- ▶ Programmer pour la saison prochaine les spectacles sur les jours les plus fréquentés : mercredi, jeudi et vendredi. Les soirées du mardi et du samedi restent toujours disponibles pour une association, une école ou une société qui souhaite acheter toute la salle un soir.
- ▶ Démarrer les premières le mercredi à 19h00.
- ▶ Augmenter l'intervention Art et Vie que la CFWB a redescendu à la sortie du confinement.

- ▶ Profiter de notre bar accueillant et offrant une ambiance conviviale avant et après les spectacles. La carte des boissons (bio et éco responsables) proposées s'est considérablement étoffée. Le tarif des consommations a été revu à la hausse...
- ▶ Et surtout développer une dynamique entre la Bibliothèque et le Théâtre. Trop de gens ignorent encore l'existence de l'une ou l'autre entité des Riches-Clares. Cela passera par des projets communs mais aussi une signalisation commune. La nouvelle directrice de la Bibliothèque, madame Helen Gilles, est partante pour chercher des pistes et des projets communs ou complémentaires pour la Bibliothèque et le Théâtre. De belles perspectives en somme.

Les comptes en banque de l'asbl nous permettent de disposer d'une trésorerie positive au 31 décembre 2022 de **87.328,69 €**.

## COMPARAISON AVEC LES BILANS DEPUIS 2016

CHIFFRE D'AFFAIRE	COÛT DES VENTES ET PRESTATIONS
1.150.152,37€ en 2022	1.260.033,98€ en 2022
630.870,11€ en 2021	680.951,67 en 2021
600.853,68€ en 2020	517.169,32€ en 2020
611.990,47€ en 2019	613.856,91€ en 2019
506.418,23€ en 2018	505.310,42€ en 2018
529.728,47€ en 2017	535.200,51€ en 2017
504.180,32€ en 2016	516.128,51€ en 2016

### UN BON ÉQUILIBRE ENTRE RECETTES ET DÉPENSES :

Comme on peut le constater dans ce petit résumé chiffré, le chiffre d'affaire a quasi doublé. Bien sûr, l'augmentation des subsides de l'échevinat de la culture pour le festival « Fame » est pour beaucoup dans cet accroissement.

Mais, même sans ce subside, nous pouvons constater que le chiffre d'affaire est en hausse et témoigne donc d'une certaine reprise de l'activité.

Cette situation, nous sommes bien d'accord, est relative et nécessite une attention particulière. C'est pourquoi nous tentons de maintenir l'équilibre entre risque artistique et prudence dans la gestion des dépenses.

## QUID DE 2023 ?

Nous nous préparons à vivre une prochaine saison brillante et festive. Nous pouvons à présent redémarrer pleinement nos missions :

- ▶ Animer culturellement le cœur de Bruxelles
- ▶ Proposer des spectacles de qualité accessibles au plus grand nombre
- ▶ Être une vitrine de la jeune création et permettre aux artistes de rencontrer le public, la presse et les organes de programmation.

## CONCLUSION

Cette année, comme les précédentes, nous nous sommes sentis soutenus par l'échevine et toute son équipe.

Nous allons nous concentrer sur le retour du public, sur notre volonté de payer les artistes sans changer notre politique de programmation, de continuer à faire connaître nos différents festivals, désormais incontournables et de promouvoir le festival « Fame » qui va ouvrir la saison 23-24, continuer à surprendre un public toujours à conquérir et rappeler qu'il se passe toujours quelque chose aux Riches-Claires.

L'activité du Théâtre des Riches-Claires est un projet en marche, en perpétuelle évolution.

Notre programmation et nos activités ne sont que le reflet des besoins d'un public gourmand et l'écho de jeunes créatrices et créateurs prolifiques.

## ANNEXES

- ▶ Bilan Interne au 31/12/2022
- ▶ Bilan comparatifs 18-22



Pour Les Riches-Claires  
Eric De Staercke, directeur





EUR

		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
		<b>Ouv 2022 - Clô 2022</b>	<b>Ouv 2021 - Clô 2021</b>
		01-01-22 - 31-12-22	01-01-21 - 31-12-21
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>		<b>180.864,36</b>	<b>195.124,99</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>21</b>	<b>142,28</b>	<b>284,58</b>
211000 LICENCE INTERBREW		7.436,81	7.436,81
211009 AMT LICENCE INTERBREW		(7.436,81)	(7.436,81)
212000 LICENCE WINBOOKS		631,62	631,62
212009 AMT LICENCE WINBOOKS		(631,62)	(631,62)
213000 SOFT RESERVATIONS		3.554,98	3.554,98
213009 AMT SOFT RESERVATIONS		(3.412,70)	(3.270,40)
215000 SITE INTERNET		17.904,35	17.904,35
215009 AMT S/ SITE INTERNET		(17.904,35)	(17.904,35)
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>22/27</b>	<b>179.113,67</b>	<b>194.477,83</b>
C. Mobilier et matériel roulant	24	145.056,59	163.920,72
240000 MATERIEL SALLE		108.515,75	107.730,95
240009 AMT ACTES S/ MATERIEL DE SALLE		(86.228,14)	(75.145,19)
240100 MATERIEL DE BUREAU		56.986,51	45.416,19
240109 AMT ACTES SUR MATERIEL DE BUREAU		(44.459,42)	(39.765,83)
240200 AMENAGEMENT SALLE		153.927,35	153.927,35
240209 AMT ACTES S/AMENAGEMENT SALLE		(43.685,46)	(28.292,75)
240300 MATERIEL ROULANT		200,00	200,00
240309 AMT ACTES S/MATERIEL ROULANT		(200,00)	(150,00)
E. Autres immobilisations corporelles	26	34.057,08	30.557,11
260000 AMENAGEMENT BAR		46.505,34	39.497,30
260009 AMORT. S/ AMENAG. BAR		(14.977,45)	(11.124,06)
260010 AMENAGEMENT LOCAUX		4.574,32	3.771,59
260019 AMORT. S/AMENAGEMENT LOCAUX		(2.045,13)	(1.587,72)
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>28</b>	<b>1.608,41</b>	<b>362,58</b>
C. Autres immobilisations financières	284/8	1.608,41	362,58
2. Créances et cautionnements en numéraire	285/8	1.608,41	362,58
288000 CAUTION. VERSES EN NUMERAIRE		1.608,41	362,58
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>29/58</b>	<b>167.586,08</b>	<b>134.470,76</b>
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>3</b>	<b>6.483,40</b>	<b>7.345,99</b>
A. Stocks	30/36	6.483,40	7.345,99
4. Marchandises	34	6.483,40	7.345,99
340000 STOCK BAR		6.483,40	7.345,99
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>40/41</b>	<b>69.099,29</b>	<b>36.188,07</b>
A. Créances commerciales	40	54.678,29	27.565,78
400000 CLIENTS		54.678,29	27.150,89
404100 NOTES DE CREDIT A RECEVOIR			414,89
B. Autres créances	41	14.421,00	8.622,29
416100 PROV.ONSS RECUPERABLE		5.181,30	
416900 AVANCE PERSONNEL		7.918,75	7.301,34
418000 VIDANGES		1.320,95	1.320,95
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>54/58</b>	<b>87.328,69</b>	<b>87.989,51</b>
550000 ING 310-1183753-51			58.940,50
550010 BPOST - FAME (1906)		8.471,32	

## Bilan interne

EUR

		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
		<b>Ouv 2022 - Clo 2022</b> 01-01-22 - 31-12-22	<b>Ouv 2021 - Clo 2021</b> 01-01-21 - 31-12-21
550020 BPOST - RC (2414)		2.079,50	
550030 BPOST - EDS (5956)		3.366,18	
550032 TRIODOS - BE90 5230 8138 8432 CC		16.947,71	
550090 TRIODOS - BE34 5230 4122 6590 EP		30.000,00	2.650,79
570000 CAISSE BUREAU		1.615,23	2.539,83
570100 CAISSE BAR		16.762,40	19.837,80
570200 CAISSE BILLETTERIE		3.734,05	3.633,55
580100 BPAID - CARTE DE DEBIT		4.352,30	387,04
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>490/1</b>	<b>4.674,70</b>	<b>2.947,19</b>
490000 CHARGES A REPORTER		4.674,70	2.947,19
<b>Montant total de l'actif</b>		<b>348.450,44</b>	<b>329.595,75</b>

## Bilan interne

02-06-23 - 19:43

EUR

		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
		<b>Ouv 2022 - Clô 2022</b>	<b>Ouv 2021 - Clô 2021</b>
		01-01-22 - 31-12-22	01-01-21 - 31-12-21
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>230.766,23</b>	<b>251.838,51</b>
<b>V. Bénéfice reporté</b>	<b>10/15</b>		
	<b>140</b>	<b>144.282,90</b>	<b>144.282,90</b>
140000 AVOIR SOCIAL		144.282,90	144.282,90
<b>Solde 6 et 7</b>	<b>149</b>	<b>(25.100,78)</b>	<b>(26.599,22)</b>
*** 149999 RESULTAT PROVISoire REPORTE		(25.100,78)	(26.599,22)
<b>VI. Subsidés en capital</b>	<b>15</b>	<b>111.584,11</b>	<b>134.154,83</b>
150000 SUBSIDE INTERBREW		7.436,81	7.436,81
150009 AMT S/ SUBSIDE INTERBREW		(7.436,81)	(7.436,81)
150010 SUBSIDE VILLE DE BXL		186.000,00	186.000,00
150019 AMORT. SUBSIDE VILLE DE BXL		(74.415,89)	(51.845,17)
<b>DETTES</b>	<b>17/49</b>	<b>117.684,21</b>	<b>77.757,24</b>
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>42/48</b>	<b>117.684,21</b>	<b>77.757,24</b>
C. Dettes commerciales	44	47.312,91	39.994,38
1. Fournisseurs	440/4	47.312,91	39.994,38
440000 FOURNISSEURS		47.312,91	39.994,38
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	70.371,30	37.762,86
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	70.371,30	37.762,86
455000 REMUNERATIONS			335,14
456000 PECULES DE VACANCES		70.371,30	37.427,72
<b>Montant total du passif</b>		<b>348.450,44</b>	<b>329.595,75</b>

EUR

		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
		<b>Ouv 2022 - Clô 2022</b>	<b>Ouv 2021 - Clô 2021</b>
		01-01-22 - 31-12-22	01-01-21 - 31-12-21
<b>COMPTE DE RESULTATS</b>			
<b>I. Ventes et prestations</b>			
A. Chiffre d'affaires	70	<b>1.188.657,36</b>	<b>631.510,94</b>
700000 SUBSIDES VILLES DE BRUXELLES		1.150.152,37	630.870,11
700001 SUBVENTION COCOF		392.500,00	392.500,00
700006 SUBSIDE VILLE DE BRUXELLES (COMPLEMENT)		35.960,00	27.000,00
700007 SUBSIDE FED WALLONIE-BXL		75.000,00	3.300,00
700008 SUBSIDES FESTIVAL FAME			20.000,00
700100 RECETTES BAR		410.500,00	77.523,00
700200 LOC. SALLE, MATERIEL, TECHN...		45.021,30	20.850,10
700220 REGIE LOCATION		16.562,00	8.328,50
700240 RECETTES VKRS		3.105,00	
700300 RECETTE SPECTACLES		16.483,80	19.700,00
700310 INTERVENTION ARTICLE 27		111.305,83	57.380,72
701000 CAMIONETTE RC		2.125,00	630,00
709000 REFACTURATION DE FRAIS		779,50	680,00
D. Autres produits d'exploitation	74	40.809,94	2.977,79
740000 REDUCTION PREC. PROF.		38.504,99	640,83
740050 AUTRES PRODUITS DIVERS		1.352,69	640,83
740400 PRIME PHOENIX - ACTIRIS		35.523,30	
<b>II. Coût des ventes et des prestations</b>			
A. Approvisionnements et marchandises	60	<b>(1.260.033,98)</b>	<b>(680.951,67)</b>
1. Achats	600/8	(57.959,44)	(22.796,95)
603000 DROITS D'AUTEURS		(57.096,85)	(27.790,37)
604000 ACHATS BAR		(14.438,80)	(9.718,70)
2. Stocks: réduction (augmentation)	609	(42.658,05)	(18.071,67)
609400 VARIATION DE STOCK BAR		(862,59)	4.993,42
B. Services et biens divers	61	(862,59)	4.993,42
610000 LOCATION MATERIEL		(370.810,66)	(275.761,58)
610100 LOCATION SALLE TIERS		(12.777,89)	(4.115,60)
611000 ENTRET/REPAR/AMENAG. IMMEUBLES		(8.107,73)	(4.165,20)
611100 ENTRET/REPAR MATERIEL		(2.197,80)	(4.556,37)
611200 AMENAGEMENT LOCAUX		(3.881,52)	(4.419,63)
612000 FOURNITURES DIVERSES		(2.458,80)	(1.960,70)
612010 ACCESOIRES & DECORS ARTISTIQUES		(2.989,87)	
612130 POSTE, COURRIER EXPRESS			(1.272,96)
612300 FOURNITURES DE BUREAU - INFORMATIQUE		(155,00)	(23,23)
613010 ASSURANCE CAMIONNETTE		(4.712,28)	(3.907,65)
613100 ASSURANCES		(2.095,45)	(3.361,43)
613200 PHOTOS-FILM-DEVELOPPEMENT		(5.939,25)	(4.745,71)
613210 HONORAIRES COMPTABLE		(122,00)	
613211 HONORAIRES SECRETARIAT SOCIAL		(5.033,60)	(5.033,60)
613212 HONORAIRES TRADUCTIONS		(15.505,68)	(8.811,54)
613213 HONORAIRES STAGES		(5.232,95)	
613216 HONORAIRES DIVERS		(833,37)	
		(28.471,30)	

EUR

		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
		<b>Ouv 2022 - Clô 2022</b>	<b>Ouv 2021 - Clô 2021</b>
		01-01-22 - 31-12-22	01-01-21 - 31-12-21
613240	FRAIS VKRS		(12.569,00)
613241	FRAIS FESTIVAL FAME	(17.500,00)	(26.190,19)
613242	COMITÉ DE PROGRAMMATION	(1.105,00)	
613250	PRESTATIONS ARTISTIQUES	(64.541,01)	(159.888,96)
613251	RECETTES RETROCEDEES	(1.339,50)	(763,79)
613252	STAGIAIRE REGIE	(1.680,00)	(3.757,50)
613254	ACHAT SPECTACLE (CESSION)	(46.057,60)	
613255	DEFRAIEMENT ARTISTES	(50,00)	
613256	PRESTATIONS ATELIERS/ANIMATIONS MÉDIATION	(11.814,62)	
613257	INTERVENTIONS CONFÉRENCES/TABLES RONDES/BORD PLATEAU	(2.527,51)	
613258	CARBURANT CAMIONNETTE	(263,72)	(381,02)
613259	FRAIS DE CAMIONNETTE	(3.159,36)	(2.774,90)
613260	FRAIS DE DEPLACEMENT	(1.729,10)	
613270	PARKING	(541,60)	(298,50)
613310	TRAIN-TRAM-TAXIS-AVIONS	(2.246,54)	(342,09)
613311	FRAIS D'HOTELS	(21.311,84)	(99,00)
613312	RESTAURANTS, FESTIVALS, ...	(1.233,05)	(183,80)
613313	FRAIS DE REPRESENTATION - REUNIONS	(451,04)	
613320	CATERING, RECEPTION, ACCUEIL	(16.306,41)	(3.288,96)
613400	CADEAUX	(112,93)	(97,00)
613550	COTISATIONS	(300,00)	(465,00)
614100	PETITS MATERIELS REGIE, SALLE	(4.980,20)	(3.723,40)
614101	TRAVAUX DIVERS	(2.230,99)	(161,54)
614102	DECORS ET COSTUMES	(312,75)	
615000	COMMUNICATION	(9.166,10)	(381,67)
615001	DISTRIBUTION	(260,00)	
615002	RELAIS PRESSE		(133,87)
615003	NEWSLETTER	(3.679,55)	(2.193,71)
615004	AFFICHAGE	(3.791,84)	
615005	ANNONCES WEB	(4,60)	(982,55)
615010	GRAPHISME	(25.797,53)	(598,83)
615020	TEASER	(600,00)	(20,00)
615040	MANUFACTURE		(5.071,46)
615042	SITE WEB - MAIL	(16.680,43)	
615100	PUBLICATIONS LEGALES, ENREG.	(140,24)	(269,10)
616000	FRAIS TELEPHONE ET INTERNET	(2.402,69)	(1.391,70)
616001	FRAIS BILLETTERIE	(5.978,42)	(3.360,42)
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	62	(795.591,53)	(347.232,52)
620200	REMUNERATIONS - EMPLOYES	(540.949,55)	(247.393,02)
621000	COTISATIONS PATR ASS SOCIALES	(171.898,17)	(67.723,77)
621010	AJUST. ONSS		22.395,25
623000	AUTRES FRAIS DE PERSONNEL	(10.234,37)	(5.864,88)
623200	DEFRAIEMENT BENEVOLE	(21.779,67)	(11.873,00)
623300	RPI - PETITES INDEMNITES (SUIVANT LOI)	(1.048,00)	(250,00)
623400	REMBOURSEMENT DE FRAIS	(13.213,64)	(19.071,47)

## Bilan interne

02-06-23 - 19:43

EUR

		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
		<b>Ouv 2022 - Clô 2022</b>	<b>Ouv 2021 - Clô 2021</b>
		01-01-22 - 31-12-22	01-01-21 - 31-12-21
623410 REMB. DEPL. DOM./LIEU TRAV.		(2.494,00)	(2.301,00)
623500 FRAIS DE CANTINE		(880,55)	(905,41)
623600 FRAIS DE FORMATION		(150,00)	(1.680,00)
625000 PROVISION PECULE DE VACANCES		(70.371,30)	(37.427,72)
625010 REPRISE PROVISION PECULE DE VACANCES		37.427,72	24.862,50
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	(35.672,35)	(35.160,62)
630000 DOT AUX AMORTISSEMENTS		(35.672,35)	(35.160,62)
<b>III. Bénéfice d'exploitation</b>	<b>70/64</b>		
<b>Perte d'exploitation</b>	<b>64/70</b>	<b>(71.376,62)</b>	<b>(49.440,73)</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>75/76B</b>	<b>73.570,72</b>	<b>23.270,72</b>
A. Produits financiers récurrents	75	73.570,72	23.270,72
3. Autres produits financiers	752/9	73.570,72	23.270,72
753010 SUBSIDE EN CAPITAL - VILLE DE BXL		73.570,72	23.270,72
<b>V. Charges financières</b>	<b>65/66B</b>	<b>(695,66)</b>	<b>(429,21)</b>
A. Charges financières récurrentes	65	(695,66)	(429,21)
1. Charges des dettes	650	(31,60)	(314,66)
650010 INTERETS PRECOMPTE PROF.		(31,60)	(314,66)
3. Autres charges financières	652/9	(664,06)	(114,55)
657000 CHARGES FINANCIERES DIVERSES		(273,96)	(30,00)
657100 FRAIS FINANCIERS SOUMIS A LA TVA			(24,05)
659000 FRAIS BANCAIRES		(390,10)	(60,50)
<b>VI. Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	<b>70/66</b>	<b>1.498,44</b>	
<b>Perte de l'exercice avant impôts</b>	<b>66/70</b>		<b>(26.599,22)</b>
<b>IX. Bénéfice de l'exercice</b>	<b>70/67</b>	<b>1.498,44</b>	
<b>Perte de l'exercice</b>	<b>67/70</b>		<b>(26.599,22)</b>
<b>XI. Bénéfice de l'exercice à affecter</b>	<b>70/68</b>	<b>1.498,44</b>	
<b>Perte de l'exercice à affecter</b>	<b>68/70</b>		<b>(26.599,22)</b>

## Bilan interne

EUR

		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
		<b>Ouv 2022 - Clô 2022</b>	<b>Ouv 2021 - Clô 2021</b>
		01-01-22 - 31-12-22	01-01-21 - 31-12-21
<b>AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS</b>			
<b>A. Bénéfice à affecter</b>	<b>70/69</b>	<b>1.498,44</b>	
<b>Perte à affecter</b>	<b>69/70</b>		<b>(26.599,22)</b>
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68	1.498,44	
Perte de l'exercice à affecter	68/70		(26.599,22)

## Bilan interne

02-06-23 - 19:43

EUR

		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
		<b>Ouv 2022 - Clô 2022</b>	<b>Ouv 2021 - Clô 2021</b>
		01-01-22 - 31-12-22	01-01-21 - 31-12-21
<b>Comptes hors PCMN</b>			
149999 RESULTAT PROVISoire REPORTE		(25.100,78)	(26.599,22)



# RICHES-CLAIRES ASBL

RUE DES RICHES CLAIRES 24-BE-1000 BRUXELLES - BE0460.971.021

		Ex 2022	Ex 2022 Prévisionnel	Ex 2021	Ex 2020	Ex 2019	Ex 2018
		Réalisé	Prévisionnel	Réalisé	Réalisé	Incomplet	réel provisoire
<b>I. Produits et charges d'exploitation</b>		<b>€ 1 188 657,36</b>	<b>€ 714 500,00</b>	<b>€ 631 510,94</b>	<b>€ 612 989,98</b>	<b>€ 612 586,58</b>	<b>€ 506 872,99</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>70</b>	<b>€ 1 150 152,37</b>	<b>€ 714 000,00</b>	<b>€ 630 870,11</b>	<b>€ 600 853,68</b>	<b>€ 611 990,47</b>	<b>€ 506 418,23</b>
700000 SUBSIDES VILLES DE BRUXELLES		€ 392 500,00	€ 392 500,00	€ 392 500,00	€ 382 500,00	€ 300 000,00	€ 255 000,00
700001 Subsidés Cocof et Iris Lundi Théâtre		€ 35 960,00	€ 27 000,00	€ 27 000,00	€ 27 000,00	€ 37 607,51	€ 30 000,00
700006 SUBSIDE VILLE DE BRUXELLES (COMPLEMENT)		€ 75 000,00	€ 40 000,00	€ 3 300,00	€ 27 720,34	€ 16 000,00	€ 13 000,00
700007 SUBSIDE FED WALLONIE-BXL			€ 60 000,00	€ 20 000,00	€ 36 007,49		
700008 SUBSIDE FAME		€ 410 500,00		€ 77 523,00			
700100 RECETTES BAR		€ 45 021,30	€ 45 000,00	€ 20 850,10	€ 20 573,90	€ 47 520,05	€ 41 558,19
700200 LOC. SALLE, MATERIEL, TECHN...		€ 16 562,00	€ 5 000,00	€ 8 328,50	€ 4 882,00	€ 27 340,00	€ 25 492,75
700220 REGIE LOCATION		€ 3 105,00					
700240 RECETTES VKRS		€ 16 483,80		€ 19 700,00	€ 29 778,50	€ 34 500,00	
700300 RECETTE SPECTACLES		€ 111 305,83	€ 95 000,00	€ 57 380,72	€ 66 460,77	€ 145 191,60	€ 130 178,73
700310 INTERVENTION ARTICLE 27		€ 2 125,00	€ 5 000,00	€ 630,00	€ 2 290,00	€ 2 825,00	€ 2 675,00
700500 RECETTES A RETROCEDER							
700700 SPONSORS			€ 29 000,00				€ 3 125,00
701000 CAMIONNETTE RC		€ 779,50	€ 2 500,00	€ 680,00	€ 465,00	€ 970,01	€ 5 334,88
709000 REFACTURATION DE FRAIS		€ 40 809,94	€ 13 000,00	€ 2 977,79	€ 3 175,68	€ 36,30	
709999 REMBOURSEMENT PARKING							€ 53,68
<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>71/74</b>	<b>€ 38 504,99</b>	<b>€ 500,00</b>	<b>€ 640,83</b>	<b>€ 2 804,30</b>	<b>€ 596,11</b>	<b>€ 454,76</b>
740000 REDUCTION PREC. PROF.		€ 1 352,69	€ 500,00	€ 640,83	€ 2 804,30	€ 596,11	€ 454,76
740050 AUTRES PRODUITS DIVERS		€ 35 523,30					€ 0,00
740300 INTERVENTION ONEM PLAN ACTIVA							
740400 PRIME PHOENIX - ACTIRIS		€ 1 629,00					
<b>Produits d'exploitation non-récurrents</b>	<b>76</b>			<b>€ 0,00</b>	<b>€ 9 332,00</b>		
764100 DONS RECUS					€ 9 332,00		
<b>II. Coût des ventes et des prestations</b>		<b>€(1 260 033,98)</b>	<b>€ (739 043,30)</b>	<b>€ (680 951,67)</b>	<b>€ (517 169,32)</b>	<b>€ (613 856,91)</b>	<b>€ (505 310,42)</b>
<b>Approvisionnements</b>	<b>60</b>	<b>€ (57 959,44)</b>	<b>€ (47 700,00)</b>	<b>€ (22 796,95)</b>	<b>€ (33 190,01)</b>	<b>€ (59 417,22)</b>	<b>€ (53 105,07)</b>
603000 DROITS D'AUTEURS		€ (14 438,80)	€ (20 000,00)	€ (9 718,70)	€ (14 983,81)	€ (21 975,60)	€ (17 321,09)
603100 SABAM BAR & REPROBEL			€ (3 700,00)		€ (878,23)	€ (3 721,78)	€ (3 654,74)
604000 ACHATS BAR		€ (42 658,05)	€ (22 500,00)	€ (18 071,67)	€ (15 861,71)	€ (31 467,84)	€ (33 535,73)
609400 VARIATION DE STOCK BAR		€ (862,59)	€ (1 500,00)	€ 4 993,42	€ (1 466,26)	€ (2 252,00)	€ 1 406,49
<b>Services et biens divers</b>	<b>61</b>	<b>€ (370 810,66)</b>	<b>€ (159 300,00)</b>	<b>€ (275 761,58)</b>	<b>€ (200 765,17)</b>	<b>€ (176 425,96)</b>	<b>€ (169 993,28)</b>
610000 LOCATION MATERIEL		€ (12 777,89)	€ (5 000,00)	€ (4 115,60)	€ (3 578,93)	€ (3 151,50)	€ (3 567,23)
610100 LOCATION SALLE TIERS		€ (8 107,73)	€ (4 000,00)	€ (4 165,20)	€ (1 675,00)		
611000 ENTRET/REPAR/AMENAG. IMMEUBLES		€ (2 197,80)	€ (5 000,00)	€ (4 556,37)	€ (1 519,56)	€ (1 140,02)	€ (719,79)

611100 ENTRET/REPAR MATERIEL	€ (3 881,52)	€ (1 500,00)	€ (4 419,63)	€ (1 123,93)	€ (2 166,05)	€ (1 331,66)
611200 AMENAGEMENT LOCAUX	€ (2 458,80)	€ (5 000,00)	€ (1 960,70)	€ (643,04)	€ (149,99)	€ (250,00)
612000 ACCESSOIRES & DECORS - FOURNITURES DIVERSES	€ (2 989,87)	€ (500,00)	€ (1 272,96)	€ (462,50)	€ (157,40)	€ (624,67)
612130 POSTE, COURRIER EXPRESS	€ (155,00)	€ (200,00)	€ (23,23)	€ (40,01)	€ (669,37)	€ (103,15)
612300 FOURNITURE DE BUREAU - INFORMATIQUE	€ (4 712,28)	€ (2 500,00)	€ (3 907,65)	€ (4 259,13)	€ (1 563,80)	€ (932,96)
613010 ASSURANCE CAMIONNETTE	€ (2 095,45)	€ (1 900,00)	€ (3 361,43)	€ (1 845,69)	€ (542,80)	€ (1 753,46)
613020 ASSURANCE RC						
613030 ASSURANCE ACCIDENT						
613040 ASSURANCE INCENDIE						
613050 ASSURANCE AUTRES						
613100 ASSURANCES	€ (5 939,25)	€ (4 600,00)	€ (4 745,71)	€ (4 634,70)	€ (3 131,90)	€ (4 118,18)
613200 PHOTOS-FILMS-DEVELOPPEMENT	€ (122,00)					
613210 HONORAIRES COMPTABLE	€ (5 033,60)	€ (5 000,00)	€ (5 033,60)	€ (5 033,60)	€ (5 033,60)	€ (5 033,60)
613211 HONORAIRES SECRETARIAT SOCIAL	€ (15 505,68)	€ (8 700,00)	€ (8 811,54)	€ (8 734,47)	€ (6 053,88)	€ (5 333,15)
613212 HONORAIRES TRADUCTION	€ (5 232,95)					
613213 HONORAIRES STAGES	€ (833,37)					
613214 HONORAIRES AVOCATS						€ (9 855,50)
613216 HONORAIRES DIVERS	€ (28 471,30)	€ (1 500,00)		€ (90,75)	€ (8 613,20)	€ (3 059,95)
613240 FRAIS VKRS			€ (12 569,00)	€ (23 760,23)	€ (24 753,29)	
613241 FRAIS FAME	€ (17 500,00)		€ (26 190,19)			
613242 COMITE PROGRAMMATION	€ (1 105,00)					
613250 PRESTATIONS ARTISTIQUES	€ (64 541,01)	€ (70 000,00)	€ (159 888,96)	€ (110 043,27)	€ (89 755,72)	€ (85 602,28)
613250-1 PRESTATIONS ARTISTIQUES - INTERIM						
613251 RECETTES RETROCEDEES	€ (1 339,50)		€ (763,79)	€ (5 247,25)	€ (4 803,34)	
613252 STAGIAIRE REGIE	€ (1 680,00)	€ (1 000,00)	€ (3 757,50)			€ (936,00)
613254 ACHAT SPECTACLE - CESSION	€ (46 057,60)					
613255 DEFRAIEMENT ARTISTES	€ (50,00)					€ (580,25)
613256 PRESTATION ATELIER/ANIMATIONS MEDIATION	€ (11 814,62)					
613257 INTERVENTIONS CONFERENCES / TABLES RONDES / BORDS PLATEAUX	€ (2 527,51)					
613258 CARBURANT CAMIONNETTE	€ (263,72)	€ (400,00)	€ (381,02)	€ (225,63)	€ (415,65)	€ (403,52)
613259 FRAIS CAMIONNETTE	€ (3 159,36)	€ (600,00)	€ (2 774,90)	€ (71,93)	€ (574,49)	€ (213,06)
613260 FRAIS DE DEPACEMENT	€ (1 729,10)				€ (107,51)	
613270 PARKING	€ (541,60)	€ (300,00)	€ (298,50)	€ (266,00)	€ (1 187,18)	€ (194,70)
613310 TRAIN-TRAM-TAXIS-AVIONS	€ (2 246,54)	€ (500,00)	€ (342,09)	€ (1 514,93)	€ (529,07)	€ (280,82)
613311 FRAIS D'HOTELS	€ (21 311,84)		€ (99,00)			
613312 RESTAURANTS, FESTIVALS, ...	€ (1 233,05)	€ (1 500,00)	€ (183,80)	€ (130,90)	€ (633,60)	
613313 FRAIS DE REPRESENTATIONS - REUNIONS	€ (451,04)				€ (2 518,31)	
613320 CATERING, RECEPTION, ACCUEIL	€ (16 306,41)	€ (3 000,00)	€ (3 288,96)	€ (1 476,84)		€ (2 773,79)
613400 CADEAUX	€ (112,93)	€ (500,00)	€ (97,00)	€ (144,85)	€ (453,00)	€ (142,20)
613500 LIBERALITES						€ (2 240,00)
613550 COTISATIONS	€ (300,00)	€ (300,00)	€ (465,00)	€ (200,00)	€ (200,00)	€ (100,00)
614100 PETITS MATERIELS REGIE, SALLE	€ (4 980,20)	€ (5 000,00)	€ (3 723,40)	€ (3 231,76)	€ (4 179,31)	€ (4 670,55)
614101 TRAVAUX DIVERS	€ (2 230,99)		€ (161,54)			
614102 DECOR ET COSTUMES	€ (312,75)	€ (500,00)		€ (396,30)	€ (49,40)	
615000 COMMUNICATION	€ (9 166,10)	€ (5 000,00)	€ (381,67)	€ (544,26)	€ (481,64)	€ (2 622,31)
615001 DISTRIBUTION	€ (260,00)	€ (6 000,00)			€ (2 438,40)	
615002 RELAIS PRESSE		€ (1 000,00)	€ (133,87)	€ (3 170,20)		
615003 NEWSLETTER	€ (3 679,55)	€ (3 000,00)	€ (2 193,71)	€ (2 853,78)	€ (1 732,46)	

615004 AFFICHAGE		€ (3 791,84)	€ (3 000,00)		€ (290,40)		
615005 ANNONCES WEB		€ (4,60)	€ (1 500,00)	€ (982,55)	€ (115,35)	(594,03)	€ (2 930,06)
615006 ANNONCES PRESSE ECRITE					€ (73,00)		
615010 GRAPHISME		€ (25 797,53)	€ (500,00)	€ (598,83)	€ (358,39)		€ (6 435,00)
615020 TEASER		€ (600,00)	€ (1 000,00)	€ (20,00)		€ (1 000,00)	€ (9 496,98)
615030 SPOTS RADIO			€ (2 000,00)		€ (314,60)	€ (871,20)	€ (1 790,80)
615031 SPOTS TV							€ (1 712,46)
615040 MANUFACTURE			€ (2 000,00)	€ (5 071,46)	€ (4 982,38)		
615041 COMMUNICATION - AUTRES							
615042 SITE WEB - MAIL		€ (16 680,43)					
615100 PUBLICATION LEGALE		€ (140,24)	€ (300,00)	€ (269,10)			
616000 FRAIS TELEPHONE ET INTERNET		€ (2 402,69)	€ (1 500,00)	€ (1 391,70)	€ (1 007,24)	€ (208,56)	€ (921,09)
616001 FRAIS BILLETTERIE		€ (5 978,42)	€ (3 500,00)	€ (3 360,42)	€ (3 558,05)	€ (3 995,42)	€ (3 156,89)
617000 PERSONNEL MIS A DISPOSITION					€ (3 146,32)	€ (2 570,87)	€ (6 107,22)
<b>A.B. Marge brute d'exploitation (solde positif)</b>	<b>70/61</b>	<b>€ 759 887,26</b>	<b>€ 507 500,00</b>	<b>€ 332 952,41</b>	<b>€ 379 034,80</b>	<b>€ 376 743,40</b>	<b>€ 283 774,64</b>
<b>C. Rémunérations; charges sociales et pensions (-)</b>	<b>62</b>	<b>€ (795 591,53)</b>	<b>€ (499 915,79)</b>	<b>€ (347 232,52)</b>	<b>€ (262 558,93)</b>	<b>€ (366 798,15)</b>	<b>€ (271 951,51)</b>
620200 REMUNERATIONS - EMPLOYES		€ (540 949,55)		€ (247 393,02)	€ (177 943,87)	€ (238 455,48)	€ (181 913,27)
620201 REMUNERATION - BUREAU			€ (265 515,79)				
620202 REMUN. - PERSONNEL BAR, BILLET., ACCUEIL			€ (9 600,00)				
620203 REMUNERATION - REGIE			€ (55 400,00)				
620204 REMUNERATION - STAGIAIRES REGIE			€ (27 000,00)				
620205 REMUNERATION - ARTISTES							
621000 COTISATIONS PATR ASS SOCIALES		€ (171 898,17)		€ (67 723,77)	€ (57 314,01)	€ (80 355,76)	€ (63 352,02)
621010 AJUSTEMENT ONSS				€ 22 395,25			
621001 ONSS PATRONALE - BUREAU			€ (65 700,00)				
621002 ONSS PAT. - PERSONNEL BAR, BILLET, ACCUEIL			€ (3 100,00)				
621003 ONSS PATRONALE - REGIE			€ (18 300,00)				
621004 ONSS PATRONALE - STAGIAIRE REGIE							
621005 ONSS PATRONALE - ARTISTES							
623000 AUTRES FRAIS DE PERSONNEL		€ (10 234,37)	€ (1 500,00)	€ (5 864,88)	€ (1 112,50)	€ (1 463,08)	€ (1 264,89)
623200 DEFRAIMENT BENEVOLE		€ (21 779,67)	€ (18 000,00)	€ (11 873,00)	€ (19 604,29)	€ (17 397,50)	€ (18 976,22)
623300 RPI - PETITES INDEMNITES (SUIVANT LOI) :EXTRAS		€ (1 048,00)	€ (1 200,00)	€ (250,00)	€ (1 164,00)	€ (1 122,00)	€ (180,00)
623400 REMBOURSEMENT DE FRAIS		€ (13 213,64)	€ (13 300,00)	€ (19 071,47)	€ (13 245,40)	€ (11 487,00)	€ (8 427,28)
623410 REMB. DEPL. DOM/LIEU TRAV.		€ (2 494,00)	€ (3 300,00)	€ (2 301,00)	€ (697,00)	€ (2 267,00)	€ (1 868,00)
623420 REMBOURSEMENT KMS							
623500 FRAIS DE CANTINE		€ (880,55)	€ (1 000,00)	€ (905,41)	€ (780,14)		€ (41,39)
623600 FRAIS DE FORMATION		€ (150,00)	€ (3 000,00)	€ (1 680,00)	€ (38,46)	€ (1 400,00)	
623900 VACANCES ANNUELLES OUVRIERS							
625000 PROVISION PECULE DE VACANCES		€ (70 371,30)	€ (39 000,00)	€ (37 427,72)	€ (24 862,50)	€ (34 203,24)	€ (21 352,91)
625010 REPRISE PROVISION PECULE DE VACANCES		€ 37 427,72	€ 25 000,00	€ 24 862,50	€ 34 203,24	€ 21 352,91	€ 25 424,47
<b>D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement; sur immobilisations incorporelles et corporelles (-)</b>	<b>630</b>	<b>€ (35 672,35)</b>	<b>€ (32 000,00)</b>	<b>€ (35 160,62)</b>	<b>€ (20 527,70)</b>	<b>€ (10 822,07)</b>	<b>€ (10 133,05)</b>
630000 DOT AUX AMORTISSEMENTS		€ (35 672,35)	€ (32 000,00)	€ (35 160,62)	€ (20 527,70)	€ (10 822,07)	€ (10 133,05)

<b>G. Autres charges d'exploitation</b>		€	0,00	€	(127,51)	€	0,00	€	(127,51)	€	(393,51)	€	(127,51)
640000 CHARGES FISCALES D'EXPLOITATION	640/8												
640200 TAXE DIVERSE									€		(150,00)		
640400 AMENDES PENALES									€		(116,00)		
640500 TAXE CAMIONNETTE					€				€		(127,51)	€	(127,51)
<b>Bénéfice d'exploitation (+) / Perte d'exploitation (-)</b>	<b>70/64</b>	€	<b>(71 376,62)</b>	€	<b>(24 543,30)</b>	€	<b>(49 440,73)</b>	€	<b>95 820,66</b>	€	<b>(1 270,33)</b>	€	<b>1 562,57</b>
<b>II. Produits financiers</b>	<b>75</b>	€	<b>73 570,72</b>	€	<b>25 000,00</b>	€	<b>23 270,72</b>	€	<b>16 983,23</b>	€	<b>11 591,22</b>	€	<b>0,00</b>
751000 PRODUITS DES ACTIFS CIRCULANTS													
753010 SUBSIDE VILLE DE BXL		€	73 570,72	€	25 000,00	€	23 270,72	€	16 983,23	€	11 591,22		
754001 DIFFERENCES DE PAIEMENTS													
<b>Charges financières (-)</b>	<b>65</b>	€	<b>(695,66)</b>	€	<b>(130,04)</b>	€	<b>(429,21)</b>	€	<b>(129,93)</b>	€	<b>(4 982,90)</b>	€	<b>(295,40)</b>
650010 INTERETS PRECOMPTE PROF.		€	(31,60)	€	(8,70)	€	(314,66)	€	(8,70)	€	(15,50)	€	(96,00)
654020 Majorations/intérêts ONSS										€	(4 724,08)		
654001 DIFFERENCES DE PAIEMENT					€				€		(0,13)	€	(50,00)
657000 CHARGES FINANCIERES DIVERSES		€	(273,96)			€	(30,00)						
657100 FRAIS FINANCIERS SOUMIS A LA TVA							€				(24,05)		
659000 FRAIS BANCAIRES		€	(390,10)	€	(121,21)	€	(60,50)	€	(121,10)	€	(193,32)	€	(199,40)
<b>Bénéfice courant avant impôts (+) / Perte courante avant impôts (-)</b>	<b>70/65</b>	€	<b>1 498,44</b>	€	<b>326,66</b>	€	<b>(26 599,22)</b>	€	<b>112 673,96</b>	€	<b>5 337,99</b>	€	<b>1 267,17</b>
<b>Produits financiers non récurrents (+)</b>	<b>76</b>												
764000 AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS													
764100 DONS RECUS													
<b>Charges financières non récurrentes (-)</b>	<b>66</b>											€	<b>(15 160,00)</b>
<b>664020 PERTE SUR CREANCES COMMERCIALES</b>												€	<b>(15 160,00)</b>
668010 INDEMNITES - RUPTURE DE CONTRAT												€	<b>(15 160,00)</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>70/66</b>	€	<b>1 498,44</b>	€	<b>326,66</b>	€	<b>(26 599,22)</b>	€	<b>112 673,96</b>	€	<b>5 337,99</b>	€	<b>(13 892,83)</b>